

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

**ЗАПОВЕД №РД-07
369/14.09.2023 г**

На основание чл. 259, ал. 1 чл.263 ал., т.2 от Закона за предучилищното и училищното образование и във връзка с чл.31, ал.1, т.6 от Наредба №15 от 22.07.2019 г. за статута и професионалното развитие на учителите, директорите и другите педагогически специалисти и решение на ПС №13 от 14.09.2023 г.

УТВЪРЖДАВАМ

Стратегия за развитие на Четвърто основно училище „Св. Св. Козма и Дамян“ за учебната 2023-2026 г.

Правилника за устройството и дейността на училището да бъде публикуван на интернет страницата на училището в срок до 29.09.2023 г. от Николай Миладинов, на длъжност: ст. учител по математика.

Хартиен носител на правилника да се съхранява в класьор „Училищни документи“ от Красимир Митрев- РНИКТ

Контрол по изпълнение на заповедта възлагам на Красимир Митрев, на длъжност: РНИКТ.

Борислав Иванов
Директор на IV ОУ „Св. Св. Козма и Дамян“



**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

Утвърдил:

**Борислав Иванов,
Директор на IV ОУ
„СВ.СВ. Козма и Дамян“**

**СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ
НА ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“, ГРАД САНДАНСКИ
2023-2026 ГОДИНА**



Настоящата Стратегия е одобрена от Обществения съвет на училището, (съгласно чл. 269, ал. 1, т. 1), Приета от Педагогическия съвет на проведено заседание на 13.09.2023 г. (съгласно чл. 263, ал. 1, т. 1 на Закона за предучилищното и училищното образование) и утвърдена със заповед на директора №РД-08-369/14.09.2023 г.

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

Стратегията за развитие на Четвърто ОУ „Св. Св. Козма и Дамян“, гр. Сандански очертава за четиригодишен период пътя и насоките за развитие, основните тенденции, цели, задачи и приоритети в дейността на училищната институция, както и ресурсите, с които училището ще постигне нейното изпълнение.

С реализирането на стратегията ще се отговори на очакванията на всички участници в процеса на обучение, възпитание и социализация:

- **учениците** – създаване на оптимални условия за обучение, възпитание и развитие на всеки ученик съобразно индивидуалните му способности и потребности чрез изграждане на образователно пространство, в което всеки ученик да намери себе си, да почувства и съпреживее ситуация на успех в процеса на своето обучение;
- **родителите** – удовлетворяване на очакванията за съвременна организация на образователния процес и постигане на по-високо качество и резултати от училищното образование;
- **обществото** – изграждане у учениците на социално-значими жизненни ценности, професионално-личностни компетенции, които да отговарят на потребностите на обществото;
- **педагогическите специалисти** – формиране у учениците на нагласа за непрекъснато образование, саморазвитие и самореализация.

I. АКТУАЛНО СЪСТОЯНИЕ

Четвърто ОУ „Св. Св. Козма и Дамян“, гр. Сандански е училище със 30-годишна история, доказан авторитет и високи постижения на учениците.

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

В него се обучават 305 ученици в 14 паралелки. В училището работят 29 педагогически специалисти и 8 души непедагогически персонал.

II. ВИЗИЯ

Утвърждаване и съхраняване на Четвърто ОУ „Св. Св. Козма и Дамян“, гр. Сандански като конкурентоспособно училище, формиращо в учениците национални и общочовешки добродетели при подготовката им за социализация и реализация.

Педагогическият колегиум е екип от високоотговорни личности, стремящи се към иновации, проявяващи толерантност, загриженост и зачитане на човешкото достойнство. Той постоянно усъвършенства професионалните си умения, прилага творческо и критично мислене в осъществяване на УВП за утвърждаване на младия човек като гражданин на България и света. Стремим се да изградим конкурентна образователна среда, насочена към използване на най-съвременните образователни тенденции.

III. МИСИЯ

Мисията на училището е да формира личности с висока интелектуална подготовка и култура, с ярко изразено гражданско съзнание и поведение, способни за ефективна обществена реализация, да възпитава и обучава според държавните образователни изисквания и стандартите на Европейския съюз в духа на демократичните ценности. В училището се формират общочовешки и национални ценности, развива се индивидуалността и се стимулират творческите заложби, задоволяват се индивидуалните интереси и потребности на учениците, а това е предпоставка за усвояване на основни научни понятия и принципи за интегриране на минал опит с нови знания от различни области на науката и практиката. Извършва се активно сътрудничество с родителската

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

общност за приобщаването ѝ към дейността на училището и за активно участие при решаване на училищните проблеми.

IV. ЦЕЛИ

Здравно образование и профилактика.

Повишаване качеството на учебно-възпитателната работа и повишаване мотивацията за учене. Ефективно изучаване на чужди езици. Осигуряване на условия за физическо, умствено, нравствено и социално развитие на подрастващите.

Повишаване квалификацията на учителите. Прилагане на иновационни методи в образователно-възпитателната работа, ефективно използване и обогатяване, разширяване на МТБ в училището. Издигане и утвърждаване престижа на училището. Популяризиране дейността, постиженията и възможностите на Четвърто ОУ „Св. Св. Козма и Дамян“, гр. Сандански чрез отразяване инициативите на училището в местни, регионални и национални медии.

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

V. SWOT АНАЛИЗ

Вътрешни фактори	Външни фактори
СИЛНИ СТРАНИ	ВЪЗМОЖНОСТИ
<p>Добри резултати на учениците на външно оценяване, олимпиади, състезания, конкурси;</p> <p>Квалифициран педагогически персонал;</p> <p>Липса на свободни часове;</p> <p>Успешна реализация на план-приема на ученици;</p> <p>Позитивни отношения в училищната общност;</p> <p>Работа по проекти и национални програми;</p> <p>Привлекателна учебна среда;</p> <p>Добър пропускателен режим;</p> <p>Финансова стабилност на училището в условията на делегиран бюджет;</p> <p>Осигуряване на закуска и обяд в ЦПЛР- Сандански;</p> <p>Богат избор на извънкласни дейности, организирани в училището;</p> <p>Сътрудничество с родителите, включване в училищния живот;</p> <p>Учениците се обучават по доказали своята ефективност училищни учебни планове, отговарящи на интересите им;</p> <p>Изградени вътрешноучилищни комисии и методични объединения и наличие на мотивация за повишаване на квалификацията;</p> <p>Изградени работни екипи по усвояване на средства по различни програми чрез писане и реализиране на проекти;</p> <p>Работещ ученически съвет;</p> <p>Паралелки с оптимална пълняемост;</p> <p>Осигуреност със задължителна документация, електронен дневник;</p>	<p>Включване на учителите в поддържаща и надграждаща квалификация;</p> <p>Засилени мерки за контрол на достъпа в сградата и училищния двор;</p> <p>Консултации и подкрепа за учениците и родителите, при необходимост;</p> <p>Обзавеждане на кабинет по БДП.</p> <p>Разширяване на връзките с НПО и други организации и институции с цел реализиране на партньорски проекти и съвместни инициативи;</p> <p>Включване на родителите в училищни инициативи и съвместни дейности;</p> <p>Разширяване на извънкласните форми на работа с учениците в свободното им време;</p> <p>Провеждане на индивидуални консултации с училищния психолог на ученици и родители;</p> <p>Изграждане на ефективно ученическо самоуправление;</p> <p>Утвърждаване на традиции и символи на училището.</p> <p>Мотивиране на служителите за разработване на проекти;</p> <p>Привличане на ученици за оптимална пълняемост на паралелките;</p> <p>Изготвен план за квалификационна дейност, съобразно нуждите на училището, периодично актуализиране на плана;</p> <p>Изготвяне на ефективен план за обща и допълнителна подкрепа на учениците;</p>

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

<p>Изработване на конкретен план за повишаване квалификацията на персонала;</p> <p>Провеждане на вътрешно-училищни квалификационни форми (дискусии, обучения, работни срещи, работа в групи, споделяне на опит и др.);</p> <p>Провеждане на индивидуални консултации с училищния психолог на ученици и родители;</p> <p>Много добро управление на финансови средства в условията на делигиран бюджет;</p> <p>Добро взаимодействие с институции;</p> <p>Добър опит в обучението на ученици със специални образователни потребности;</p>	
--	--

	Външни фактори
	ВЪЗМОЖНОСТИ

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

СЛАБИ СТРАНИ	ОПАСНОСТИ И РИСКОВЕ
Незаинтересованост на част от родителите, формални и неизчерпателни практики на комуникация;	Непредвидени обстоятелства, свързани с международната обстановка;
Понижаване на нивото на подготовка на новоприетите ученици;	Недостиг на финансиране;
Недостатъчен брой класни стаи; Недостатъчен брой добре оборудвани специализирани кабинети;	Намаляване на броя на учениците;
Липса на добри условия за извънкласни дейности;	Намаляване на мотивацията за учене у учениците;
Недостатъчна спортна база;	Недостатъчно познаване на нормативната уредба от страна на част от педагогическия персонал;
Недостатъчни условия за целодневна организация на учебния ден;	Демографски срив в региона, обезлюдяване, ръст на миграцията;
	Увеличаващ се процент на незаинтересовани и неактивни родители;
	Небалансиран прием в училищата от града;
	Феминизация на учителската професия;
	Висока средна възраст на педагогическите специалисти;

VI. ПРИНЦИПИ НА РАЗВИТИЕТО

Законосъобразност - осигурява съответствие на целите и предлаганите мерки със законите и подзаконовите нормативни актове

Всеобхватност – училищните политики да бъдат подчинени на местно, регионално и национално ниво и в съответствие с политиките на ЕС.

Прозрачност - всички стратегически документи и вътрешни нормативни актове на училището да бъдат публично достъпни.

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

Документиране – документиране на идеите, предложенията и изказванията в процеса на изготвяне на вътрешните нормативни актове и тяхното съхранение и архивиране.

Обратна връзка – получаване на отговори и реагиране на предложенията на участниците в комисиите и предложенията на ПС.

Приемственост – новите политики, свързани с образователната реформа няма да отрекат вече поетите ангажиментите в рамките на образователната институция и стратегията няма да ги подменя с нови. Добрият опит ще бъде не само съхранен, но и ще продължи да се мултиплицира.

Равнопоставеност - всички заинтересовани страни трябва да имат равни възможности за участие в планирането и реализирането на дейностите по изпълнение на стратегическите и оперативни цели.

VII. ОПЕРАТИВНИ ЦЕЛИ

1. Управление на институцията;
2. Управление на средата;
3. Управление на образователния процес;
4. Управление на процеса на възпитание и социализация;
5. Партньорство и сътрудничество на заинтересованите страни.

VII. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

Стратегическите цели могат да бъдат постигнати чрез използването на образователните иновации и чрез развиване на силните и преодоляване на слабите страни на институцията.

**ЧЕТВЪРТО ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„СВ. СВ. КОЗМА И ДАМЯН“**

2800 Сандански, ул. "Тодор Каблешков" №2
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
тел. 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com



**"ST. ST. KOZMA AND DAMYAN"
FOURTH ELEMENTARY SCHOOL**

2800 Sandanski, 2 Todor Kableshkov Str
e-mail: info-104107@edu.mon.bg
phone 0893 605 300
www.sandanski-4ou.com

Стратегическите цели са:

1. Повишаване качеството и ефективността на процеса на обучение, възпитание и социализация чрез прилагане на личностно-ориентиран подход и стимулиране на развитието, творческите заложби и потенциала на всеки ученик.
2. Повишаване ефективността на управлението на училището.
3. Привличане на ресурси от външната среда.
4. Висока материална и технологична обезпеченост на процеса на обучение, възпитание и социализация.
5. Осигуряване на здравословна и безопасна среда, ред и защита за членовете на училищната общност учениците в училището.
6. Обзавеждане и функциониране на закрития плувен басейн.
7. Изграждане на STEAM център.